



VMR Zomergesprek

Klimaatneutraal in 2050? Uitdagingen bij het uitvoeren van de Green Deal

10 juli 2025
Stibbe, Amsterdam

Stibbe

1



Programma

16.00 – 16.05 Welkom door de dagvoorzitter
Valérie van 't Lam, Stibbe en bestuurslid VMR

16.05 – 18.00 Korte toelichting per spreker en gesprek met zaal en panel
Marieke du Manoir-Schutte, Ministerie van I en W
Walter van Helvoirt, Emergy AS
Robert-Jan Ruifrok en Mattijs Bosch, AP Moller Maersk
Joanne Westland, Autoriteit Consument & Markt
Gerbrich Kozijn, duurzaamheidsstrateg

18.00 Afsluiting met aansluitend borrel

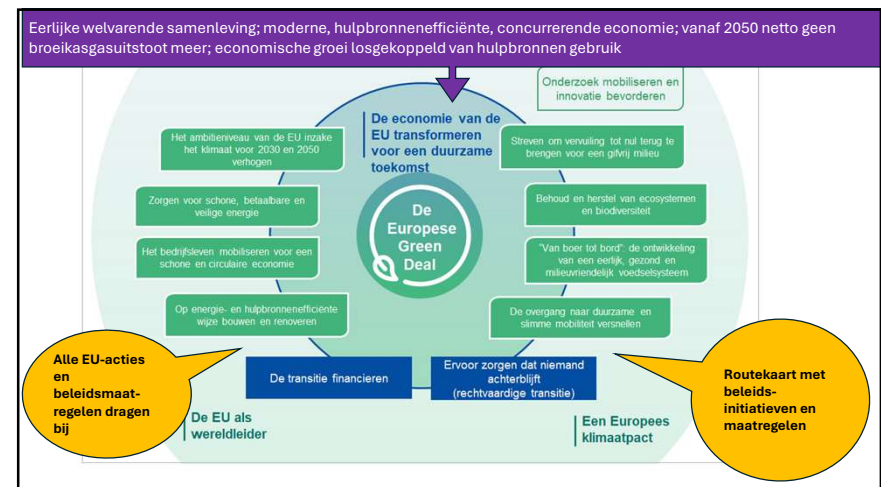
2



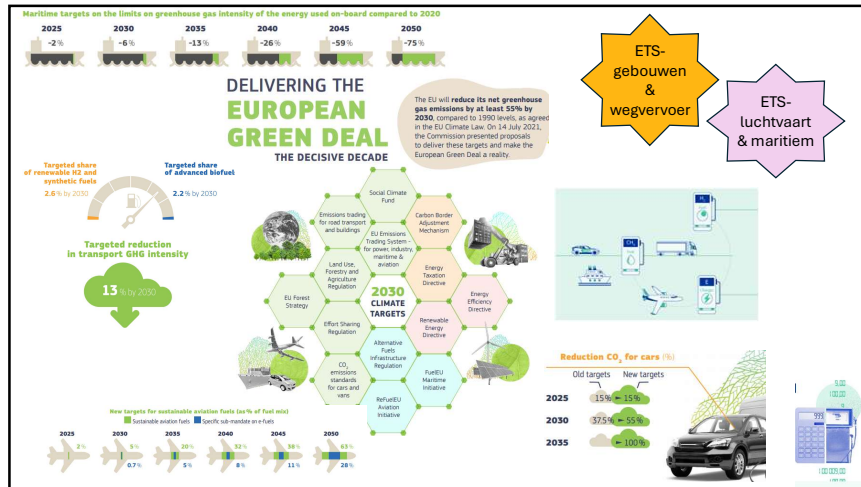
Wat zijn de laatste ontwikkelingen van de Green Deal?

Marieke du Manoir Schutte, Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

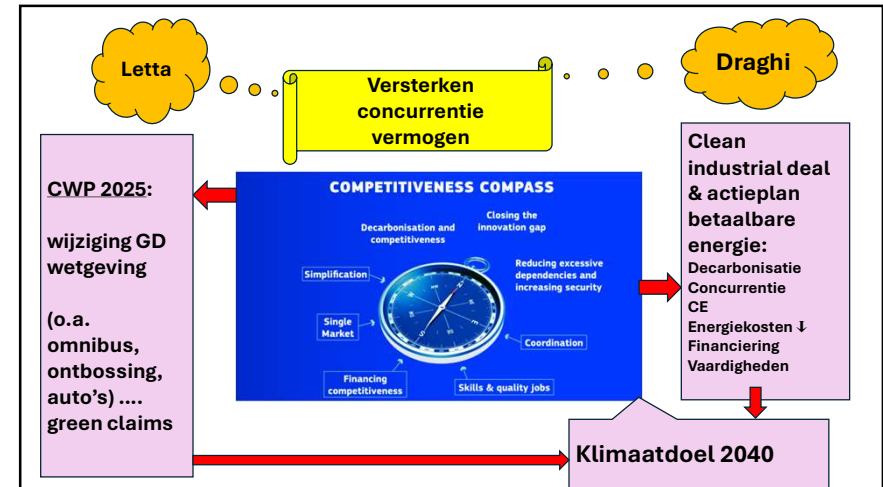
3



4



5



6

VMR
vereniging voor milieurecht

Vraag voor panel:
Heeft de Green Deal verandering gebracht; heeft het meer bedrijven in beweging gezet?

Marieke du Manoir-Schutte, Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

7

VMR
vereniging voor milieurecht

Hoe wordt vanuit het bedrijfsleven naar deze ontwikkelingen gekeken?

Walter van Helvoirt, Emery AS

8

Emergy

ROMANIA

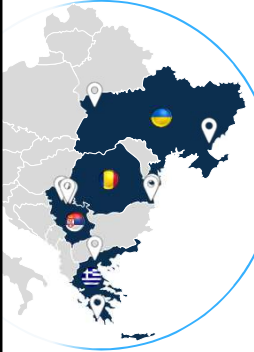
**Stribog 1
Stribog 2
Hydrogen and other opportunities**

July 2025

Sustainable stories emergy.com

9

Emergy at a glance



Key facts

- Renewable energy developer specialized in advancing greenfield and early-stage projects up to **Ready-to-Build (RTB) status**
- Founded in 2004**, developed and constructed 3 windfarms (150 MW) in China back in 2010
- Developed and constructed **246 MW wind power in Ukraine 2021**
- Successfully **divested 168 MW in Serbia 2024**
- Ambition to develop **~450 MW ready to build (RTB)** projects every year

Portfolio: ~ 2 GW under development

Country	Details
Serbia	- Joint Venture with WV-International, a local developer with extensive local insight 168 MW divested in Q4/24 - Remaining portfolio of 6 projects with total capacity of ~700 MW
Romania	2 projects with total capacity of ~700 MW - Local team and office in Bucharest - Green Hydrogen and Ammonia project with Innovation Norway and Linde
Greece	- Co-development with local partner RES Invest 3 projects with total capacity of ~185 MW 24 MW ready to build mid 2025
Ukraine	- Holding 5 projects with total capacity of ~1,000 MW - Reached RTB for ~400 MW before the breakout of the war - Awarded ~3 mEUR in grants from Norad in 2024

Confidential

10

Romania Projects Overview Updated 29 Jun 2025

The wind projects (Stribog 1 and Stribog 2) are located in **Constanta and Braila counties, in south-east of Romania.**

Wind project Stribog 1 (Independenta & Baraganu WPPs)

- Installed capacity: 402.6 MW (61 WTGs x SG 170 - 6.6 MW)
- Capacity factor: ~38%
- ATR - Q3 '25
- Building permit - expected in Q2 '26
- COD - Q1 '29

Wind project Stribog 2 (Topraisar + Ulmu + Zavoiia WPPs)

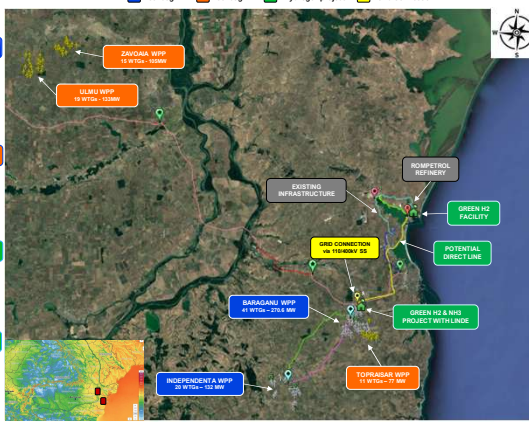
- Installed capacity: 315 MW (45 WTGs x SG 170 - 7.0 MW)
- Capacity factor: ~35.4% (up to 39% with other WTG technologies)
- COD - Q2-Q3 2029, depending on grid connection*
- No Exclusivity Agreement with SGRE

Potential Green H₂ facility for industrial purposes

- Linde, shortlisted, JDA in progress between Rompetrol and Linde
- Green Hydrogen facility to be built and operated by Linde (TBD)
- New connection lines needed (both TSO and Emergy scope)

Potential Green H₂ & NH₃ project - Linde

- Green Hydrogen & Ammonia project - next to Baraganu WPP
- Support from **Innovation Norway** - Project finalized in Jan 2025; potential collaboration with Linde and Alcedo/Sumitomo

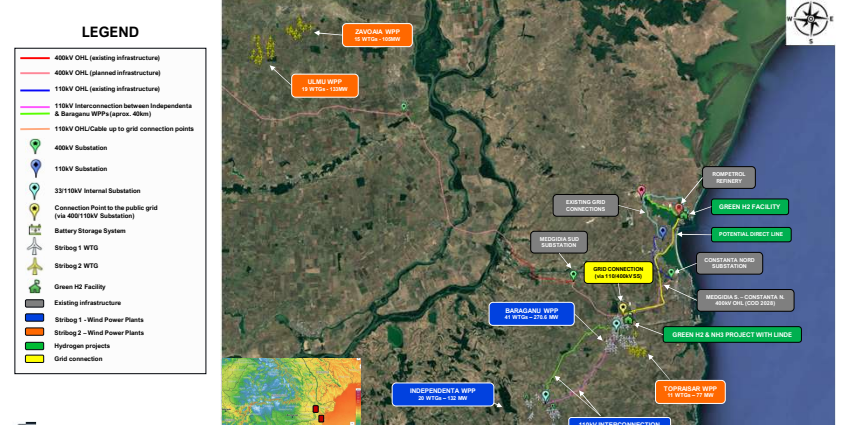


11

Romania Projects Overview Updated 29 Jun 2025

LEGEND

- 400kV OHL (existing infrastructure)
- 400kV OHL (planned infrastructure)
- 110kV OHL (existing infrastructure)
- 110kV Interconnection between Independenta & Baraganu WPPs (approx. 40km)
- 110kV OHL/Cable up to grid connection points
- 400kV Substation
- 110kV Substation
- 33/110kV Internal Substation
- Connection Point to the public grid (via 400/110kV Substation)
- Battery Storage System
- Stribog 1 WTG
- Stribog 2 WTG
- Green H₂ Facility
- Existing infrastructure
- Stribog 1 - Wind Power Plants
- Stribog 2 - Wind Power Plants
- Hydrogen projects
- Grid connection



12



Vraag voor panel:

(In hoeverre) zijn de meest recente aanpassingen van de EU op het vlak van de klimaatdoelen een 'noodzakelijk kwaad' danwel een 'meer realistische kijk op wat het bedrijfsleven nodig heeft'? En wat is volgens u de impact hiervan op het behalen van deze klimaatdoelen?

Walter van Helvoirt, Emergy AS

13



Hoe wordt vanuit het bedrijfsleven naar deze ontwikkelingen gekeken?

Robert Jan Ruifrok, AP Moller Maersk

14



Vraag voor panel:

Kunt u een voorbeeld geven van wanneer – in uw ogen – een lobbytraject goed uitgevoerd werd? Goed is ruim te interpreteren.

Robert-Jan Ruifrok, AP Moller Maersk

15



Hoe wordt vanuit het bedrijfsleven naar deze ontwikkelingen gekeken?

Mattijs Bosch, AP Moller Maersk

16



Vraag voor Joanne Westland:
Wat kunt u zeggen over contact tussen EU mededingingsautoriteiten op het gebied van duurzaamheidsinitiatieven? In hoeverre kan er geleerd worden van ervaringen in andere jurisdicties?

Mattijs Bosch, AP Moller Maersk

17



Welke mogelijkheden bieden de concurrentieregels voor samenwerking tussen concurrenten en in de keten?

Joanne Westland, Autoriteit Consument & Markt

18



Green Deal en concurrentieregels

Zomergesprek
10 juli 2025
Joanne Westland

Markten goed laten werken voor mensen en bedrijven

19

De ACM en duurzaamheid

Onze missie: "De ACM laat markten goed werken voor **mensen** en **bedrijven** in Nederland. Nu en in **de toekomst**."

➔ **Consumententoezicht**

- Stimuleren eerlijke duurzaamheidsclaims
- Aanpakken misleidende duurzaamheidsclaims

➔ **Mededingingstoezicht**

- Adviseren over mogelijkheden afspraken tussen bedrijven tbv duurzaamheid
- Optreden tegen concurrentiebeperkend gedrag dat duurzaamheid belemmert

Presentatie VMR – Green deal en concurrentieregels. 3 juli 2025 20

20

Onderzoek ACM

Onderzoek
concurrentieregels en
duurzaamheidsafspraken

Rapport



“Samenwerken belangrijk voor
bedrijven om te verduurzamen”



3 juli 2025 21

21

Bewust samenwerken aan een duurzame sector?

Doe de
samenwerkcheck.



22

Twijfels of een samenwerking is
toegestaan? Er is veel mogelijk!

Doe de
samenwerkcheck.



23

Extra ruimte ACM duurzaamheidsafspraken



CO2 opslag Shell &
TotalEnergies



Tuinbranche boycot
kwekers die illegale
pesticiden gebruiken



Recycling koffiecapsules



Banken interpreteren
gezamenlijk ESG criteria,
o.a. CSRD

3 juli 2025 24

24

Meer informatie



- Publicaties beleid en informele beoordelingen ACM:
 - [Afspraken met andere bedrijven over duurzaamheid | ACM.nl](#)
 - [Samen duurzaam ondernemen? Wij denken mee!](#)
 - [Samenwerkcheck | ACM.nl](#)
 - [Beleidsregel Toezicht ACM op duurzaamheidsafspraken | ACM.nl](#)
- Melden bij de ACM:
 - [Melden bij de ACM | ACM](#)

3 juli 2025 25

25

Hoe vertalen bedrijven de doelen en verplichtingen uit de Green Deal naar de buitenwereld zonder beticht te kunnen worden van greenwashing?

Gerbrich Kozijn, duurzaamheidsstrateeg

26

Vraag voor Joanne Westland:

We zien hoe de ACM haar rol pakt op het thema verduurzaming. Het lijkt erop dat de ACM nu vooral de (actieve) facilitator is van verduurzaming ('je mag samenwerken onder bepaalde voorwaarden' en 'je mag vertellen over je duurzaamheidsambities') en natuurlijk in gevallen de begrenzer ('je mag niet greenwashen'). In hoeverre zijn er mogelijkheden voor de ACM om van (actieve) facilitator naar een rol als aanjager te gaan, om de klimaatdoelen te behalen?

Gerbrich Kozijn, duurzaamheidsstrateeg

27

Vraag voor publiek:

Bereikt de inhoudelijke discussie over de Green Deal ook het grotere publiek? Zo niet, wat moet hiervoor gebeuren?

Marieke du Manoir-Schutte, Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

28



Vraag voor publiek:
Hoe ziet u de rol van milieurechtadvocaten in het bijdragen aan het behalen van de klimaat- en andere milieugerelateerde doelstellingen o.a zoals vastgelegd in de Green Deal?

Walter van Helvoirt, Emergy AS

29



Vraag voor publiek:
Heeft u aandacht / een agenda / een afdeling op het vlak van public and government affairs? Hoe is dat georganiseerd?

Robert-Jan Ruifrok, AP Moller Maersk

30



Vraag voor publiek:
Hoe weegt het publiek de belangen duurzaamheid versus concurrentie?

Mattijs Bosch, AP Moller Maersk

31



Vraag voor publiek:
Hoe kijken jullie aan tegen samenwerking tussen bedrijven voor het bereiken van de doelen van de Green Deal? Kan het helpen? Of zien jullie in de praktijk uitdagingen?

Vraag voor panel:
Als AP Moller Maersk maken jullie onderdeel uit van een grotere logistieke keten. Het gaat bijvoorbeeld om het vervoer vanaf een Chinese kledingfabrikant tot de kledingboetiek in Amsterdam. Uiteindelijk zul je het voor het bereiken van de duurzaamheidsdoelen als hele logistieke keten stappen moeten maken. Wat voor invloed hebben jullie als bedrijf op de duurzaamheidsambities van de keten in z'n geheel?

Joanne Westland, Autoriteit Consument en Markt

32



Vraag voor publiek:
Hoe kunnen we ervoor zorgen dat wetgeving tegen greenwashing bedrijven niet alleen afremt op wat ze mogen zeggen, maar ook aanzet tot wat ze doen?

Gerbrich Kozijn, duurzaamheidsstrateeg